



S'ADAPTER ET DEMEURER UN ACTEUR DE RÉFÉRENCE

Dans un contexte économique et social toujours dominé par les difficultés financières auxquelles ont à faire les Etats développés et, en France de nombreux ménages, Coopérer pour habiter (CPH), maison mère du Groupe Arcade, pôle HLM, a mobilisé ses moyens financiers et humains et ceux de ses neuf filiales ESH et sept filiales coopératives, pour prendre part aux enjeux du logement social dans notre pays.

Alors même que les problèmes de financement se posent avec de plus en plus d'acuité, notre Groupe a réussi, en étroite collaboration avec nos partenaires locaux, à réaliser et souvent dépasser les objectifs que nous nous étions fixés au service de l'habitat des Français, répondant ainsi aux attentes de l'État comme des collectivités locales.

S'agissant de notre patrimoine locatif, nous sommes engagés dans une politique ambitieuse d'entretien, d'amélioration et de rénovation du parc existant. Nos plans stratégiques de patrimoine consacrent, à cet effet, une part très significative des ressources engagées par nos sociétés. Lesquelles, plus que jamais à l'écoute de leurs locataires, s'attachent à réduire le niveau des charges en satisfaisant, notamment, aux exigences environnementales et aux impératifs d'économies d'énergie.

Notre Groupe a, par ailleurs, poursuivi sa stratégie de développement en maintenant un haut niveau de production de logements neufs locatifs et d'accession sociale, qu'il s'agisse de logements familiaux ou de résidences spécialisées. Le Groupe HLM gestionnaire qui est le nôtre dispose également d'un savoir-faire reconnu en matière de maîtrise d'ouvrage et d'une solide culture de promoteur-constructeur. La forte mobilisation de nos équipes de maîtrise d'ouvrage nous a permis de livrer, en 2010, quelque 2 760 logements et de lancer la construction de 3 390 nouveaux logements. Les fonds propres investis ont été à la mesure de ce haut niveau de production.

Les comptes consolidés du Groupe Arcade, pôle HLM, font ressortir un résultat de plus de 66 millions d'euros et un montant brut de total de bilan de 4,6 milliards d'euros. Cette performance financière, que l'on doit à une gestion rigoureuse du Groupe, est aussi le fait de la baisse du livret A, des plus-values issues du produit de la vente des logements HLM à leurs occupants et des marges dégagées par l'accession sociale.

En 2010, la totalité de la capacité d'autofinancement nette dégagée dans l'exercice, soit près de 52 millions d'euros, a été consacrée à l'entretien du patrimoine et aux fonds propres affectés à la construction neuve. Ces résultats ne seraient pas ce qu'ils sont sans l'énergie et les compétences dont ont fait preuve l'ensemble des collaborateurs du Groupe, tous mobilisés dans la réalisation de notre mission de service d'intérêt général. Je tenais, ici, à saluer leur implication et leur enthousiasme.

Nous évoluons, décidons et agissons tous dans un monde en perpétuel changement. Le Groupe Arcade a, depuis sa création il y a trente ans, toujours su s'adapter, voire anticiper les bouleversements socio-économiques, réglementaires et législatifs. C'est encore le cas aujourd'hui et nous sommes prêts pour demain.

Le Groupe Arcade vient de doter son pôle HLM d'un comité exécutif créé dans la holding CPH (SA HLM). Les membres de cette instance ont pour mission de veiller à la cohérence et à la bonne mise en œuvre de la stratégie des structures HLM du Groupe, ainsi qu'à l'harmonisation de leurs méthodes et le contrôle de la réalisation de leurs objectifs.

Au sein de ce comité exécutif, nous nous attacherons, avec Denis Bimbenet, Yves-Paul Bouchetard et Michel Dulimon, à ce que le Groupe mette la rigueur de sa gestion au service de ses métiers et, ce faisant, demeure un acteur majeur du logement social.

Moncef ZNIBER

Président du Comité Exécutif CPH

Comité Exécutif 2011

Denis **BIMBENET** • Yves-Paul **BOUCHETARD** • Michel **DULIMON**

